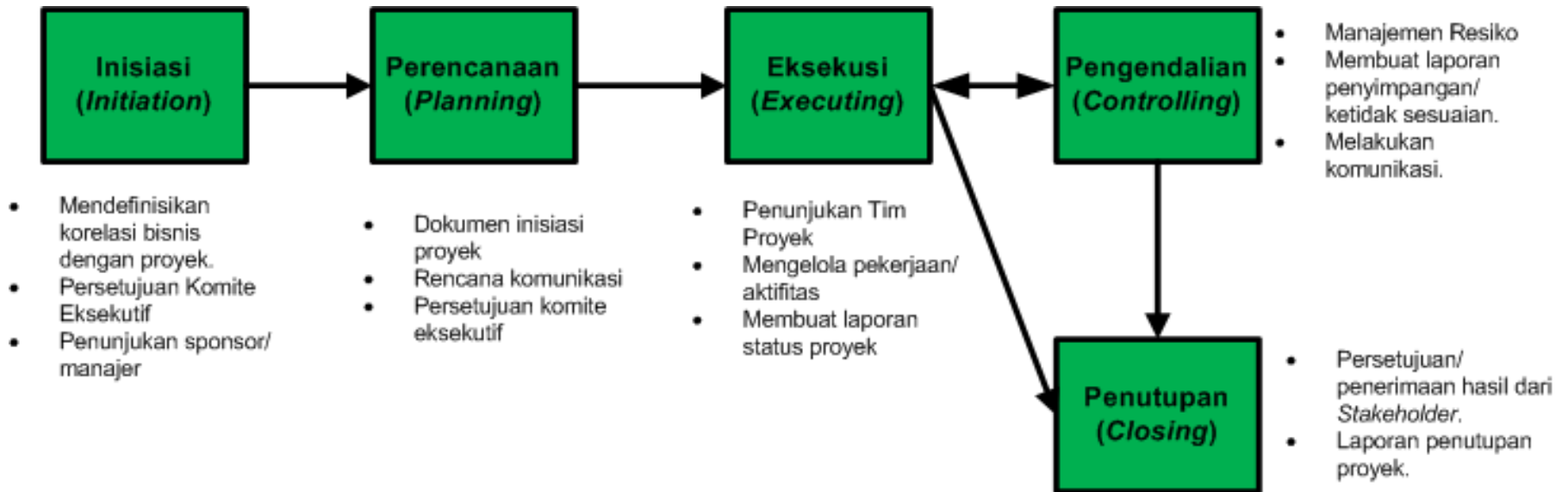


MANAJEMEN EKSEKUSI, PENGENDALIAN & PENUTUPAN PROYEK



SIKLUS HIDUP PROYEK



PROSES EKSEKUSI PROYEK

- Proses eksekusi/pelaksanaan proyek adalah mengkoordinasikan orang dan sumber daya lain yang digunakan untuk menjalankan rencana dan menghasilkan *output* dari proyek.
- Contoh:
 - ▣ Membangun tim proyek
 - ▣ Menjamin kualitas proyek
 - ▣ Mengadakan sumber daya yang dibutuhkan
 - ▣ Memberikan hasil pekerjaan

EKSEKUSI RENCANA PROYEK

- Mengelola dan melakukan pekerjaan yang dideskripsikan dalam rencana proyek.
- Menggunakan waktu dan anggaran proyek.
- Menghasilkan produk/*output* proyek.
- Manajer proyek harus fokus memimpin tim proyek dan mengelola hubungan dengan *stakeholder*, agar eksekusi rencana dapat sukses.
- 3 Aktifitas utama:
 - ▣ Koordinasi dan eksekusi rencana
 - ▣ Membangun budaya kepemimpinan dan saling mendukung.
 - ▣ Membangun pengetahuan dibidang produk, bisnis dan aplikasi

KOORDINASI DAN EKSEKUSI RENCANA

- Tujuan utama dari pembuatan rencana proyek adalah untuk menjadi panduan eksekusi proyek.
- Yang melakukan pekerjaan harus membuat perencanaan.

BUDAYA KEPEMIMPINAN

- Kepemimpinan yang kuat
 - ▣ Manajer proyek harus memberi contoh dengan mendemonstrasikan pentingnya membuat rencana proyek dan menjalankan proyek sesuai perencanaan tersebut.
- Kultur saling mendukung
 - ▣ Menggunakan panduan dan *template* untuk digunakan oleh semua orang di organisasi.
 - ▣ Menggunakan rencana proyek sebagai basis untuk mengontrol eksekusi proyek.

PENGETAHUAN DI BIDANG PRODUK, BISNIS DAN APLIKASI

- Membangun pengetahuan dibidang produk, bisnis dan aplikasi
 - Manajer proyek perlu memiliki pengetahuan di area produk, bisnis dan aplikasi, agar dapat mengeksekusi proyek dengan baik.
 - Manajer proyek harus memiliki pengalaman teknis atau mengenai produk IT.
 - Ada saatnya dimana manajer proyek perlu melakukan atau mengajarkan hal teknis kepada tim proyek.

PROSES PENGENDALIAN PROYEK

- Memastikan bahwa tim proyek dapat memenuhi tujuan proyek.
- Manajer proyek dan stafnya memonitor dan mengukur kinerja terhadap rencana proyek, dan melakukan perbaikan saat dibutuhkan.

PROSES PENUTUPAN PROYEK

- Mendeskripsikan semua detail kondisi penerimaan dari fase atau proyek, untuk kemudian di akhiri secara efisien.
- Beberapa aktifitas diantaranya:
 - ▣ Mengarsipkan file proyek
 - ▣ Mendokumentasikan hal-hal yang menjadi pelajaran (*lesson learned*).
 - ▣ Menerima persetujuan hasil pekerjaan secara formal.