



**LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI
PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIS TAHUN KE-3
(RENSTRA 2022 – 2026)**

Oleh:

**Satuan Penjamin Mutu
Fakultas Ilmu Komputer
Universitas Dian Nuswantoro**

**FAKULTAS ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS DIAN NUSWANTORO
SEMARANG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

1. Nama Kegiatan : Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Strategis
Fakultas Ilmu Komputer
Universitas Dian Nuswantoro
Tahun 2022-2026 untuk Tahun ke-3
2. Tim Monev Fakultas : Heru Pramono Hadi, SE., M.Kom
Liya Umaroh, M.Hum
Christy Atika Sari, M.Kom
Noor Ageng Setiyanto, M.Kom
Annas Marzuki Sulaiman, M.Sn
Henry Bastian, M.Kom
Wise Herowati, M.Kom
Dr. MY. Teguh Sulistyono, M.Kom
Naiza Rosalia, M.Si
Pristi Dwi Pangesti, S.Kom
3. Waktu Pelaksanaan : September – Oktober 2025



Sri Winarno, M.Kom., Ph.D
NPP. 0686.11.1998.142

Semarang, Oktober 2025
Ketua Satuan Penjamin Mutu
Fakultas Ilmu Komputer



Heru Pramono Hadi, SE M.Kom.
NPP. 0686.11.1994.048

KATA PENGANTAR

Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro Tahun 2022-2026 merupakan dokumen yang berisi perencanaan strategis. Rencana terhadap strategi pelaksanaan dan standar-standar pencapaian atas penyelenggaraan kegiatan akademik dan non akademik di Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro. Selain untuk perencanaan internal, Renstra juga digunakan sebagai bahan pertimbangan untuk pencapaian dan pemenuhan Standar Nasional Pendidikan dan Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi.

Untuk menjamin pencapaian dan pemenuhan Renstra tersebut, maka Ketua Senat Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro Semarang menugaskan Kepala Satuan Penjamin Mutu (SPM) Fakultas beserta Gugus Kendali Mutu (GKM) untuk melaksanakan monitoring dan evaluasi (monev) pelaksanaan Renstra. Monev Renstra tahun 2025 merupakan monev atas pelaksanaan Renstra Tahun ke-3 Tahun 2024.

Laporan Monev Renstra Tahun ke-3 diharapkan dapat memberikan informasi keberhasilan strategi pelaksanaan guna meningkatkan pencapaian kinerja dan indikator di semua program yang telah disusun oleh Fakultas Ilmu Komputer. Dekan Fakultas Ilmu Komputer dapat melakukan tindak lanjut perbaikan pada program-program yang belum tercapai, sekaligus merumuskan standar dan indikator baru yang lebih tinggi pada program-program yang telah tercapai yang pada akhirnya akan menuju peningkatan mutu berkelanjutan guna mencapai visi, misi, tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Semarang, Oktober 2025

Dekan,



Sri Winarno, M.Kom., Ph.D

NPP. 0686.11.1998.142

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	2
KATA PENGANTAR	3
DAFTAR ISI	4
BAB I	5
PENDAHULUAN	5
1.1 Latar Belakang	5
1.2 Tujuan	5
BAB II	7
PELAKSANAAN	7
2.1 Jadwal Pelaksanaan	7
2.2 Ruang Lingkup	7
BAB III	9
LAPORAN HASIL PENCAPAIAN SASARAN	9
BAB V	35
PENUTUP	35
4.1 Kesimpulan	35
4.2 Rekomendasi	345

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Komputer Tahun 2022-2026 memuat kerangka acuan penyelenggaraan pendidikan di Fakultas Ilmu Komputer sesuai visi, misi, tujuan, dan sasaran Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro dalam kurun waktu 5 (lima) tahun, dengan mempertimbangkan segala potensi yang dimiliki, permasalahan yang dihadapi, berbagai kecenderungan perubahan lingkungan baik internal maupun eksternal, serta evaluasi dari realisasi di tahun-tahun sebelumnya. Renstra Fakultas Ilmu Komputer Tahun 2022-2026 disusun untuk memecahkan berbagai akar permasalahan sekaligus untuk meningkatkan mutu penyelenggaraan pendidikan di Fakultas Ilmu Komputer - Universitas Dian Nuswantoro. Renstra Fakultas Ilmu Komputer Tahun 2022-2026 merupakan salah satu dokumen akademik di tingkat fakultas yang disusun dengan tujuan agar dapat dipergunakan sebagai pedoman, arah dan landasan bagi fakultas, program studi, unit pelaksana, lembaga, dan unsur-unsur pemangku kepentingan lain yang terkait dalam menyusun program dan kegiatan sedemikian rupa sehingga terintegrasi dengan visi, misi, tujuan, serta sasaran universitas.

Untuk menjamin pelaksanaan renstra dijalankan dengan baik dan mencapai hasil sesuai indikator target, maka monitoring dan evaluasi (monev) perlu dilakukan. Kegiatan monev renstra merupakan upaya untuk memastikan pencapaian visi, misi, tujuan dan sasaran Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro. Monev Renstra memiliki peran penting dalam mendukung efektivitas pelaksanaan renstra sekaligus memastikan bahwa setiap acuan strategis yang ditetapkan memberikan dampak positif terhadap pemenuhan visi, misi, tujuan dan sasaran Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro Semarang, serta untuk memantau pelaksanaan dan kinerja Renstra tahunan secara periodik.

Pelaksanaan monev ini diharapkan dapat memudahkan pencapaian *outcomes* Renstra dan penyebaran *Good Practices* ke seluruh unit kerja di lingkungan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro. Pada akhirnya, diharapkan Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro memiliki kapasitas dan kemampuan yang lebih baik dalam mengelola proses perencanaan, memberikan layanan akademik dan administrasi sesuai dengan kebutuhan dan layanan di Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian

Nuswantoro. Dengan monev renstra ini diharapkan kinerja Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro dapat dipantau serta diidentifikasi keunggulan dan kelemahannya. Sehingga perbaikan terus menerus dapat dilaksanakan untuk menjamin pertumbuhan dan perkembangan institusi.

1.2 Tujuan

Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Renstra Tahun ke-3 (tahun 2024) ini merupakan kegiatan berkelanjutan yang bertujuan untuk memantau, mengidentifikasi dan menilai kinerja Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro terkait dengan:

1. Komitmen pimpinan dalam mendukung pelaksanaan Rencana Strategis Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro 2022-2026.
2. Persentase kemajuan implementasi, kesesuaiannya serta pengelolaan setiap program/ aktivitas dalam rangka mencapai sasaran.
3. Masalah-masalah yang dihadapi Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro, termasuk upaya-upaya yang telah dilakukan untuk mengatasi masalah-masalah tersebut, sehingga dapat diberikan masukan untuk perbaikan implementasi pada tahun berikutnya.
4. Tingkat keberhasilan pencapaian indikator target yang dijanjikan.

BAB II

PELAKSANAAN

2.1 Jadwal Pelaksanaan

Pelaksanaan monev pelaksanaan Renstra Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro dilakukan pada bulan September 2025 – Oktober 2025.

2.2 Ruang Lingkup

Monev pelaksanaan Renstra Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro dilakukan pada bulan September 2025 – Oktober 2025 dengan ruang lingkup proses capaian indikator bidang kelembagaan dan pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, karya inovasi kreatif dan kerjasama, sebagai berikut:

1. Bidang kelembagaan dan pengajaran melalui program penciptaan manajemen pendidikan yang berorientasi mutu serta peningkatan mutu lulusan dan terciptanya atmosfer akademik yang semakin dinamis.
2. Bidang penelitian, melalui program penelitian yang tepat guna bagi pengembangan Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni.
3. Bidang pengabdian kepada Masyarakat, melalui program pengabdian pada masyarakat yang tepat sasaran sebagai bentuk implementasi Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni.
4. Bidang Karya Inovasi kreatif, melalui program karya-karya inovasi kreatif yang bermanfaat bagi pemerintah, masyarakat dan dunia usaha.
5. Bidang kerjasama, melalui program kerjasama/ kemitraan dalam berbagai bidang, baik dengan lembaga pemerintahan maupun swasta, di tingkat nasional maupun internasional, serta sistem pelayanan dan program kerja yang berorientasi pada kepuasan stakeholder.

Data dan informasi capaian pelaksanaan kegiatan tiap program yang akan dianalisis, diperoleh dari berbagai unit kerja di lingkungan Fakultas Ilmu Komputer seperti program studi, maupun yang terkait dengan Lembaga lain di luar Fakultas Ilmu Komputer. Lembaga tersebut seperti Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM), Lembaga Penjaminan Mutu (LPM), Kantor Urusan Internasional (KUI), Biro Akademik, Biro Keuangan, Biro Admisi dan Promosi, Biro Umum, Biro Kemahasiswaan, Biro Teknologi Informasi dan Komunikasi (BTIK), dan Unit layanan Karir dan Alumni

(*career centre*). Selain itu data dan informasi juga diperoleh dari dokumen-dokumen resmi fakultas dan universitas, antara lain laporan monitoring tingkat kepuasan mahasiswa, dosen, tenaga kependidikan, mitra kerjasama, alumni dan pengguna alumni dan sebagainya.

Dalam monev renstra ini semua indikator target yang telah ditetapkan dalam renstra, diisi dengan capaian-capaian pelaksanaan kegiatan pada periode tahun ke-3. Dengan isian indikator target ini maka dapat diperoleh capaian setiap program. Data capaian tersebut dianalisis dengan membandingkan capaian kinerja pada saat setelah selesai pelaksanaan dengan target yang telah ditetapkan dalam renstra. Dari perbandingan tersebut dapat kita temukan program yang sudah tercapai dan belum tercapai, sehingga dapat kita peroleh persentase capaian program dalam renstra.

BAB III

LAPORAN HASIL PENCAPAIAN SASARAN

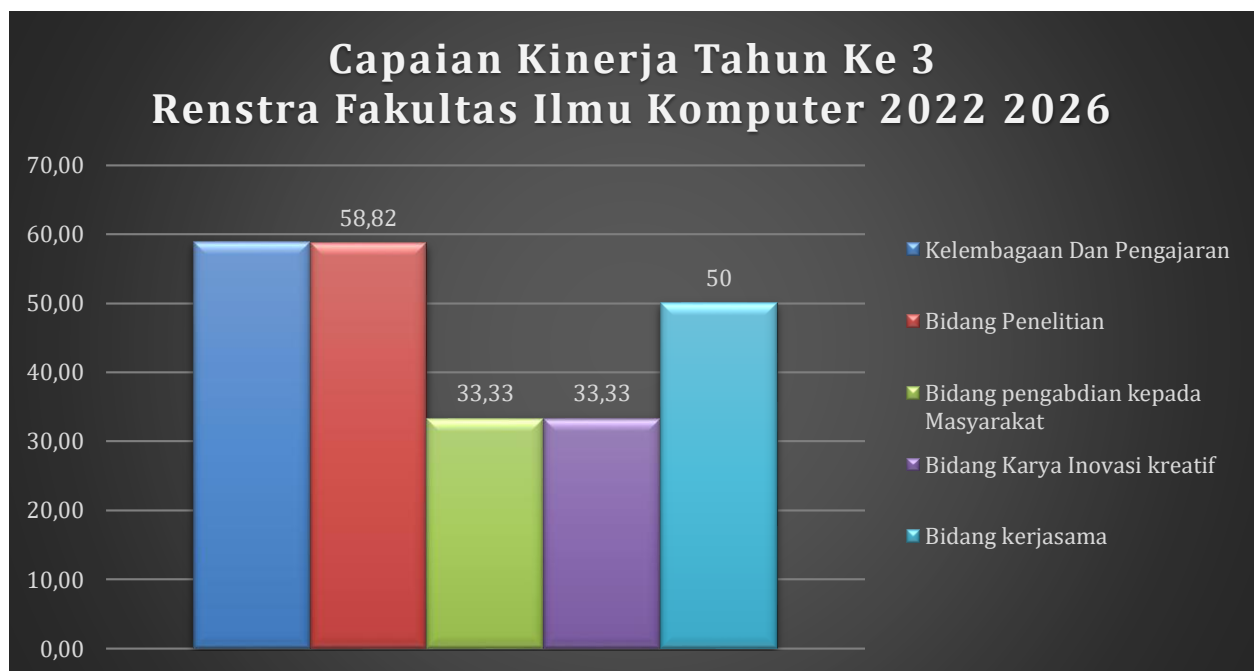
Laporan ini mendeskripsikan kinerja pencapaian sasaran Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro pada tahun 2024 yang meliputi bidang Kelembagaan dan Pengajaran, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Kerjasama.

Berdasarkan hasil kinerja menunjukkan ada beberapa capaian sasaran mutu yang memenuhi bahkan melebihi target yang telah ditetapkan, tetapi terdapat capaian yang lebih rendah daripada target yang ditetapkan, dengan berbagai akar penyebab masalah yang melatarbelakangi tidak tercapainya target tersebut. Namun ada beberapa indikator target yang tidak terukur dengan baik karena kesulitan dalam evaluasi karena tidak ditemukan bukti dan data yang cukup terhadap capaian yang dihasilkan.

Dan hasil monitoring dan evaluasi pelaksanaan Rencana Strategis, didasarkan pada proses capaian indikator bidang kelembagaan dan pengajaran, bidang penelitian, bidang pengabdian kepada masyarakat dan bidang kerjasama, dapat kita lihat hasil capaiannya sebagai berikut :

1. **Bidang kelembagaan dan pengajaran** melalui program penciptaan manajemen pendidikan yang berorientasi mutu serta peningkatan mutu lulusan dan terciptanya atmosfer akademik yang semakin dinamis, dengan 73 target indikator yang telah ditetapkan dalam renstra, 43 target indikator diantaranya Tercapai dan 30 target indikator lainnya belum tercapai, atau ketercapaian target indikator pada bidang kelembagaan dan pengajaran ini mencapai **58,90%**
2. **Bidang penelitian**, melalui program penelitian yang tepat guna bagi pengembangan Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni. Dengan 17 target indikator yang telah ditentukan dalam renstra, 10 target indikator diantara tercapai dan 7 target indikator lainnya belum tercapai, sehingga ketercapaian target indikator pada bidang penelitian ini adalah sebesar **58,82%**.
3. **Bidang pengabdian kepada Masyarakat**, melalui program pengabdian pada masyarakat yang tepat sasaran sebagai bentuk implementasi Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni, dengan indikator target yang ditetapkan adalah 12 target indikator, dan 4 target indikator telah tercapai sementara 8 target indikator lainnya belum tercapai, sehingga prosentase capaiannya adalah **33,33%**.

4. **Bidang Karya Inovasi kreatif**, melalui program karya-karya inovasi kreatif yang bermanfaat bagi pemerintah, masyarakat dan dunia usaha, telah ditetapkan target indikator sebagai target ketercapaian renstra adalah 9 target indikator. Dari 9 target indikator ini, 3 diantaranya tercapai dan 6 target indikator lainnya belum tercapai, atau ketercapaian target indikator pada bidang karya inovasi kreatif ini mencapai **33,33%**
5. **Bidang kerjasama**, melalui program kerjasama/ kemitraan dalam berbagai bidang, baik dengan lembaga pemerintahan maupun swasta, di tingkat nasional maupun internasional, serta sistem pelayanan dan program kerja yang berorientasi pada kepuasan stakeholder. Dalam bidang ini telah ditetapkan target indikator dalam renstra sebanyak 8 target indikator, dengan pencapaian **50,00%**.
Gambaran pencapaian kinerja Tahun ke-2 Renstra Fakultas Ilmu Komputer tahun 2022-2026 dapat dilihat pada gambar 1.



Gambar 1. Capaian Kinerja Tahun ke-3 Renstra FIK 2022-2026

No	Tujuan		Sasaran Strategis		Indikator Kinerja Utama	Target 2024	Capaian 2024/2025	Capaian	Tindak Lanjut
1	Menghasilkan lulusan yang berkualitas dibidangnya dan berjiwa wirausaha.	1.1	Terselenggaranya Good University Governance						
				1.1.1	Akreditasi APT-BAN PT	U	Unggul	Tercapai	Sudah tercapai dan harus dipertahankan
				1.1.2	Jumlah pengelola/unit tersertifikasi/terakreditasi oleh lembaga nasional/internasional				
				a.	Perpustakaan	1	1	Tercapai	Sudah tercapai dan perlu ditingkatkan
				b.	Laboratorium	1	1	Tercapai	Sudah tercapai dan perlu ditingkatkan
				c.	Fakultas/Biro/Lembaga	3	2	Belum Tercapai	Fakultas/ PS/ Unit layanan mengidentifikasi indikator indikator penilaian akreditasi/ sertifikasi/ perangkingan internasional, menyusun program kegiatan untuk memenuhi persyaratan pada indikator penilaian akreditasi/ sertifikasi/ perangkingan internasional.
				1.1.3	Persentase jumlah Program Studi				

			terakreditasi Nasional				
		a.	Unggul	7	8	Melampaui	Mempertahankan akreditasi nasional yang sudah dicapai dan meningkatkan akreditasi tingkat internasional
		b.	A	0	0	Tercapai	Sudah tercapai dan harus ditingkatkan
		c.	Baik Sekali	4	3	Belum Tercapai	Mengupayakan dan mengoptimalkan program studi yang berpotensi akreditasi Baik Sekali untuk mengajukan akreditasi
		d.	B	0	1	Tercapai	Program Studi terakreditasi B periode berikutnya harus meningkat akreditasinya menjadi Baik Sekali
		e.	Baik	3	2	Belum Tercapai	Program Studi terakreditasi Baik periode berikutnya harus meningkat akreditasinya menjadi B atau Baik Sekali
		f.	Minimum	1	0	Tercapai	Program Studi terakreditasi Minimum periode berikutnya harus meningkat akreditasinya menjadi Baik

							atau B
		1.1.4	Jumlah Prodi terakreditasi Internasional	2	2	Tercapai	Program Studi terakreditasi Internasional periode berikutnya harus meningkat
		1.1.5	Tingkat Kepuasan				
		a.	Dosen	3,24	3,24	Tercapai	Tercapai dengan perolehan rata-rata ganjil 3,28, genap 3,20
		b.	Tendik	2,9	3,13	Tercapai	Tingkat kepuasan Tendik harus dipertahankan dan ditingkatkan
		c.	Mahasiswa	3,09	3,26	Tercapai	Tingkat kepuasan Mahasiswa harus selalu ditingkatkan, dengan mengidentifikasi faktor faktor yang perlu ditingkatkan
		1.1.6	Peringkat Perguruan Tinggi				
		a.	Kemenristekdikti	20	NA		Perlu ada tim khusus untuk mencapai peringkat Kemenristekdikti yang ditetapkan

			b. Webometric	18	64	Melampaui	Harus dipertahankan peringkat Webometric yang ditetapkan
			c. THE	Ti)		Belum Tercapai	Perlu ada tim khusus untuk mencapai peringkat THE yang ditetapkan
			d. QS	Ti)		Belum Tercapai	Perlu ada tim khusus untuk mencapai peringkat QS yang ditetapkan
	1.2	Meningkatnya daya saing lulusan					
		1.2.1	Rata-rata Lama studi untuk program (tahun):				
			a. Doktor	3,5	6,0	Belum Tercapai	Diperlukan strategi percepatan kelulusan program doktor
			b. Magister	2,7	2,7	Tercapai	Mempertahankan strategi lama studi program magister sesuai dengan yang tetapkan
			c. Sarjana/sarjana terapan	4,1	4,2	Belum Tercapai	Diperlukan strategi percepatan lama studi program sarjana sesuai

							dengan yang ditetapkan
		d.	Diploma	3	3,1	Belum Tercapai	Diperlukan strategi percepatan lama studi program diploma sesuai dengan yang ditetapkan
		1.2.2	Persentase kelulusan tepat waktu program (%):				
		a.	Doktor	50	12,5	Belum Tercapai	Perlu adanya strategi meningkatkan prosentase kelulusan tepat waktu
		b.	Magister	70	20,27	Belum Tercapai	Perlu adanya strategi meningkatkan prosentase kelulusan tepat waktu yang gapnya masih lebar
		c.	Sarjana/sarjana terapan	75	53,83	Belum Tercapai	Perlu adanya strategi meningkatkan prosentase kelulusan tepat waktu
		d.	Diploma	100	49,15	Belum Tercapai	Perlu adanya strategi meningkatkan prosentase kelulusan tepat waktu yang gapnya masih lebar
		1.2.3	Persentase keberhasilan studi program				

			(%):				
		a.	Doktor	87	44,44	Belum Tercapai	Meningkatkan persentase keberhasilan program studi doktoral
		b.	Magister	87	74,32	Belum Tercapai	Meningkatkan persentase keberhasilan program studi Magister
		c.	Sarjana/sarjana terapan	87	67,6	Belum Tercapai	Meningkatkan persentase keberhasilan program studi sarjana
		d.	Diploma	87	62,36	Belum Tercapai	Meningkatkan persentase keberhasilan program studi diploma
		1.2.4	Rata -rata IPK				
		a.	Doktor	3,65	3,75	Tercapai	Mempertahankan rerata IPK program studi doktoral
		b.	Magister	3,6	3,68	Tercapai	Mempertahankan rerata IPK program studi magister
		c.	Sarjana/sarjana terapan	3,33	3,48	Tercapai	Mempertahankan rerata IPK program studi sarjana
		d.	Diploma	3,4	3,41	Tercapai	Mempertahankan rerata IPK program studi diploma

			1.2.5 Rata-rata kemampuan Bahasa Asing				
		a	Doktor	515	529	Tercapai	Mempertahankan persentase rerata kemampuan bahasa asing pada program studi doktoral
		b	Magister	500	464	Belum Tercapai	Meningkatkan persentase rerata kemampuan bahasa asing pada program studi magister
		c	Sarjana/sarjana terapan	380	477	Tercapai	Mempertahankan persentase rerata kemampuan bahasa asing pada program studi sarjana
		d	Diploma	365	516	Tercapai	Mempertahankan persentase rerata kemampuan bahasa asing pada program studi diploma
		1.2.6	Lama waktu tunggu lulusan utk pekerjaan pertama (Bulan)	3	2,35	Tercapai	Career Center perlu meningkat strategy meningkatkan daya serap industri terhadap lulusan
		1.2.7	Persentase kesesuaian bidang kerja lulusan dengan kompetensi bidang studi	65	81,48	Tercapai	Mempertahankan kurikulum yang telah ada dan tetap secara periodik mengevaluasinya

		1.2.8	Tingkat kepuasan pengguna lulusan (1-4)	3,4	2,01	Belum Tercapai	Meningkatkan soft skill lulusan dimana banyak dikeluhkan pengguna
		1.2.9	Persentase penyerapan lulusan (%)	84	85,45	Tercapai	Meningkatkan persentase penyerapan lulusan
		1.2.10	Persentase lulusan yang menjadi Entrepreneurs (%)	16	12,96	Belum Tercapai	Mengevaluasi kurikulum dan program peningkatan minat lulusan pada entrepreneur
1.3	Meningkatnya kualitas dan kuantitas dosen						
		1.3.1	Rasio jumlah dosen tetap terhadap jumlah program studi	12 : 1	13,2 : 1	Tercapai	Mempertahankan Rasio dosen tetap
		1.3.2	Rasio jumlah dosen tetap terhadap mahasiswa	1 : 36	1:35,4	Tercapai	Mempertahankan Rasio dosen tetap dengan mahasiswa
		1.3.3	Persentase jumlah dosen tetap yang memiliki:				
		a.	Guru Besar (orang)	7	8	Tercapai	Meningkatkan jumlah GB
		b.	Lektor Kepala (orang)	53	23	Belum Tercapai	Program percepatan LK
		c.	Lektor (orang)	93	109	Tercapai	Meningkatkan jumlah Lektor

			d. Sertifikasi Pendidik (%)	72,58%	80,61%	Tercapai	Pendampingan untuk percepatan Sertifikasi Pendidik
			e. Sertifikasi Profesional/ Profesi (%)	40	97	Tercapai	Memberikan kesempatan untuk dosen melakukan pengembangan diri dengan mengikuti pelatihan.
			f. Pendidikan Doktor (%)	26,34%	20,97%	Belum Tercapai	Memberikan kesempatan dan kemudahan dosen untuk mengajukan ijin belajar, baik di dalam maupun di luar negeri
		1.3.4	Persentase jumlah Dosen Tidak Tetap (%)	17,33%	14,53%	Tercapai	Perlu ditingkatkan dengan menambah dosen tetap
		1.3.5	Beban Kerja Dosen (sks)	15,5	16	Belum Tercapai	Perlu ditambah dosen sehingga beban kerja dosen tidak melebihi ketentuan
		1.3.6	Rata-rata Rekognisi Dosen (rekognisi/ dosen/tahun)	0,27	0,41	Tercapai	Rekognisi sudah tercapai dengan baik, namun perlu ditingkatkan
		1.3.7	Peningkatan Indeks Kinerja Dosen (IKD)	3,3	2,93	Belum Tercapai	Perlu peningkatan penghargaan terhadap dosen yang memiliki kinerja baik dan pembinaan untuk dosen yang memiliki kinerja

							kurang baik
		1.3.8	Peningkatan Peringkat dosen di Sinta (jumlah dosen yang masuk ke dalam peringkat 100 terbaik Sinta)	4	0	Belum Tercapai	Perlu memberikan motivasi dan pendampingan dosen untuk melakukan penelitian dan pengabdian dengan luaran publikasi, buku, maupun haki
1.4	Meningkatnya kualitas dan kuantitas mahasiswa						
		1.4.1	Angka Keketatan Input (rasio pendaftar/diterima mahasiswa baru)	2,5	3,56	Tercapai	Sudah tercapai dan perlu ditingkatkan
		1.4.2	Persentase Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan kewirausahaan (%)	2,5	25,29%	Tercapai	Mahasiswa perlu terus dimotivasi dan diberikan pengetahuan mengenai keuntungan mengikuti kegiatan kewirausahaan.
		a.	Persentase mahasiswa yang terlibat dalam pertukaran mahasiswa internasional (%)	0,2	1,32%	Tercapai	Peningkatan kerjasama luar negeri serta implementasinya terkait pertukaran mahasiswa di tingkat Internasional

			b. Persentase mahasiswa yang terlibat dalam pertukaran mahasiswa nasional (%)	1,15	0,39%	Belum Tercapai	Peningkatan kerjasama dengan universitas-universitas di Indonesia serta implementasinya terkait pertukaran mahasiswa di tingkat Nasional
			c. Persentase Prestasi Akademik Mahasiswa tingkat Nasional (%)	0,3	2,73%	Tercapai	Perlu ditingkatkan dengan memberikan penghargaan yg tinggi kepada mahasiswa
			d. Persentase Prestasi Non Akademik Mahasiswa tingkat Nasional (%)	0,75	0,99%	Tercapai	Perlu ditingkatkan dengan memberikan penghargaan yg tinggi kepada mahasiswa
			e. Persentase Prestasi Akademik Mahasiswa tingkat Internasional (%)	0,02	0,06%	Tercapai	Perlu ditingkatkan dengan memberikan penghargaan yg tinggi kepada mahasiswa
			f. Persentase Prestasi Non Akademik Mahasiswa tingkat Internasional (%)	0,36	0,40%	Tercapai	Perlu ditingkatkan dengan memberikan penghargaan yg tinggi kepada mahasiswa
			g. Persentase Mahasiswa MBKM	12,8%	N/A		Program MBKM sudah tidak ditawarkan pemerintah
	1.5	Terselenggara nya digital dan internasionalis					

		asi Pendidikan					
		1.5.1	Jumlah dosen asing full time	1	0	Belum Tercapai	Perlu meningkatkan kerjasama internasional terkait pertukaran dosen
		1.5.2	Persentase jumlah mahasiswa Asing (%)	0,32%	0,11%	Belum Tercapai	Perlu meningkatkan kerjasama internasional terkait pertukaran mahasiswa
		1.5.3	Persentase mata kuliah yang diselenggarakan online (%)	50%	21,52%	Tercapai	Matakuliah yang dilakukan secara online sudah memenuhi target, namun perlu ditingkatkan dengan mengurangi jadwal perkuliahan yang dilakukan secara online
		1.5.4	Jumlah Program Studi PJJ	1	1	Tercapai	Sudah memenuhi target, namun masih bisa ditingkatkan lagi dengan membuka program studi PJJ yang lain.
1.6	Meningkatnya akses pendidikan baik jenis maupun						

			program pendidikan						
			1.6.1	Jumlah Prodi Studi sarjana/sarjana terapan	7	7	Tercapai	Sudah memenuhi target, namun masih bisa ditingkatkan lagi dengan membuka program studi PJJ yang lain.	
			1.6.2	Jumlah program studi magister/magister terapan	1	1	Tercapai	Sudah memenuhi target, namun dapat ditingkatkan lagi dengan membuka program studi magister dengan keilmuan yang berbeda.	
			1.6.3	Jumlah program studi Doktor/Doktor terapan	1	1	Tercapai	Sudah memenuhi target, namun perlu ditingkatkan lagi dengan membuka program studi doktor dengan keilmuan yang berbeda.	
			1.6.4	Jumlah program studi di luar kampus utama (PSDKU)	3	3	Tercapai	Sudah memenuhi target, namun masih dapat ditingkatkan lagi dengan membuka program studi lain.	
2	Menghasilkan peneliti	2.1	Meningkatnya kualitas dan kuantitas						

n yang tepat guna bagi perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni.	penelitian						
		2.1.1	Kluster Kinerja Penelitian Kemenristekdikti	Mj)	Utama	Belum Tercapai	LPPM Perlu menyusun strategi terkait peningkatan kinerja Penelitian dan Pengabdian untuk dapat meningkatkan Kluster menjadi kluster Mandiri
		2.1.2	Peringkat PT versi Sinta	60	87,884	Tercapai	LPPM perlu mengidentifikasi indikator penilaian pemeringkatan Sinta, dan menyusun target serta program-program peningkatan publikasi.
		2.1.3	Rasio Jumlah judul publikasi pada jurnal per dosen per tahun				
		a.	Jurnal internasional bereputasi	0,78	0,56	Belum Tercapai	P3M Fakultas perlu melakukan sosialisasi secara berkala untuk memotivasi dosen yang belum melakukan publikasi jurnal internasional bereputasi, perlu adanya mekanisme mensyaratkan luaran publikasi internasional pada penelitian pendanaan internal maupun eksternal.

		b.	Jurnal Internasional	0,57	0,16	Belum Tercapai	Perlu program pendampingan penulisan artikel untuk jurnal internasional.
		c.	Jurnal Nasional Terakreditasi	0,7	2,02	Tercapai	Perlu Pendampingan agar dapat mempertahankan publikasi Jurnal nasional terakreditasi yang sudah baik
		2.1.4	Jumlah artikel/sitasi scopus (%)	1,2	32,03%	Tercapai	Untuk mencapai target jurnal yang sitasi scopus maka meningkatkan jumlah jurnal conference
		2.1.5	Jumlah Penelitian dengan Pembiayaan				
		a.	Biaya luar negeri	2	3	Tercapai	Bidang kerjasama perlu mengkoordinir dengan program studi dan fakultas guna mengimplementasikan

							kerjasama luar
			b. Biaya dalam negeri diluar Udinus	15	20	Tercapai	Peningkatan kualitas usulan penelitian hibah dalam negeri dengan pembentukan kelompok penelitian lintas program studi dan fakultas di bawah koordinasi P3M Fakultas.
			c. Biaya dari Udinus atau mandiri	103	93	Belum Tercapai	Mendorong dosen muda untuk berkompetisi internal penelitian internal.
		2.1.6	Persentase keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen (%)	0,92	0,12	Belum Tercapai	Setiap dosen wajib menyertakan mahasiswa dalam penelitian serta mengajak mahasiswa untuk menulis jurnal maupun prosiding
		2.1.7	Rasio Jumlah judul publikasi pada prosiding per dosen per tahun				
			a. Seminar Internasional	0,35	0,4	Tercapai	Perlu ditingkatkan dengan menyusun agenda seminar prosiding internasional serta membuat peta rencana dosen yang dibebani untuk

							mengikuti seminar internasional.
		b.	Seminar Nasional	0,35	0,2	Belum Tercapai	Menyusun Agenda seminar prosiding nasional serta membuat peta rencana dosen yang di bebani mengikuti seminar prosiding nasional
		2.1.8	Jumlah Jurnal Ilmiah				
		a.	Nasional terakreditasi	5	35	Tercapai	Walaupun target sudah tercapai perlu ditingkatkan untuk akreditasi jurnal ilmiah nasional dan jumlah jurnal ilmiah nasional di fakultas
		b.	Internasional	2	17	Tercapai	Walaupun target sudah tercapai perlu ditingkatkan untuk reputasi jurnal ilmiah internasional dan jumlah jurnal ilmiah di fakultas
2.2	Diversifikasi sumber pendanaan penelitian						

			2.2.1	Jumlah dana penelitian				
			a.	Luar Negeri (Juta)	100	3,102	Tercapai	Memperluas ruang lingkup konteks kerjasama luar negeri termasuk pelaksanaan dan pendanaan bersama penelitian.
			b.	Dalam Negeri (Milyar)	1,27	2,32	Tercapai	Perlu ditingkatkan pada tahun berikutnya
			c.	Internal (Milyar)	1,03	0,77	Belum Tercapai	Perlu adanya usaha peningkatan jumlah penelitian yang didanai oleh LPPM universitas dan peningkatan jumlah dana untuk tiap judul penelitian.
3	Menghas ilkan program pengabdian kepada masyarakat yang tepat sasaran	3.1	Meningkatnya kualitas dan kuantitas kegiatan pengabdian kepada masyarakat					
			3.1.1	Peningkatan Kluster PkM Kemenristekdikti.	Uk)	Utama	Belum Tercapai	Perlu tim khusus untuk mencapai kluster yang sudah ditargetkan
			3.1.2	Jumlah Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)				

			a. PkM biaya luar negeri	1	1	Tercapai	Bidang kerjasama perlu berkoordinasi dengan program studi dan fakultas guna mengimplementasikan kerjasama luar negeri untuk PkM bersama.
			b. PkM biaya dalam negeri diluar Udinus	7	0	Belum Tercapai	Sudah tercapai namun perlu ditingkatkan untuk tahun yang akan datang.
			c. PkM biaya dari Udinus atau mandiri	90	123	Tercapai	Perlu pendampingan berkala agar target dapat ditingkatkan.
		3.1.3	Jumlah Publikasi PkM di jurnal ilmiah cetak atau elektronik				
			a. Jurnal Internasional	1	0	Belum Tercapai	Perlu program pendampingan penulisan artikel untuk jurnal internasional. LPPM perlu membuat skema untuk pengabdian yang menghasilkan luaran jurnal internasional
			b. Jurnal Nasional Terakreditasi	20	75	Tercapai	Sudah tercapai namun perlu terus ditingkatkan
		3.1.4	Jumlah Artikel ilmiah PkM dimuat di prosiding cetak atau elektronik				

			a. Seminar Internasional	1	0	Belum Tercapai	Perlu dilakukan beberapa upaya untuk meningkatkan motivasi Dosen dalam mempublikasikan karya ilmiahnya.
			b. Seminar Nasional	3	0	Belum Tercapai	Perlu dilakukan beberapa upaya untuk meningkatkan motivasi Dosen dalam mempublikasikan karya ilmiahnya.
		3.1.5	Persentase mahasiswa yang melakukan kegiatan PkM (%)	0,95	0,04	Belum Tercapai	Setiap dosen wajib menyertakan mahasiswa dalam Kegiatan PkM serta mengajak mahasiswa untuk menulis jurnal maupun prosiding PkM
	3.2	Diversifikasi sumber pendanaan PkM					
		3.2.1	Jumlah dana PkM				
			a. Internasional (Juta)	50	22,5	Belum Tercapai	Memperluas ruang lingkup konteks kerjasama luar negeri termasuk pelaksanaan dan pendanaan bersama PkM
			b. Nasional (Miliar)	0,16	0	Belum	Sudah tercapai namun perlu terus ditingkatkan

								Tercapai	
				c. Internal (Miliar)		0,18	0,19	Tercapai	Perlu diusahakan adanya peningkatan jumlah dana per-judul PkM
4	Menghas ilkan karya-karya inovasi kreatif yang bermanfaat bagi pemerintah masyarakat dan dunia usaha.	4.1	Tersedianya unit pengelola inovasi						
				4.1.1	Jumlah Inkubator	2	1	Belum Tercapai	Jumlah inkubator belum tercapai sehingga rencana tindak lanjut perlu pembuatan SOP mengenai pembentukan, pengelolaan, dan pengembangan inkubator Mengoptimalkan peran center of excellence untuk mengelola inkubator bisnis baik tingkat universitas maupun fakultas. Fakultas perlu merancang kebijakan yang mendukung terbentuknya inkubator bisnis tingkat fakultas.

							Mengoptimalkan fungsi mentoring dan pelayanan dalam pembentukan dan pengembangan startup atau spin off pada unit kewirausahaan tingkat universitas.
							Meningkatkan riset yang berorientasi hilirisasi produk sehingga dapat memunculkan startup yang berpotensi masuk pada inkubator baik internal maupun eksternal.
			4.1.2	Jumlah Start-up dan spin off	12	3	Belum Tercapai
							Mengusulkan perguruan tinggi menjadi perguruan tinggi pelaksana program wirausaha dengan pendanaan dikti/diksi sehingga mampu meningkatkan jumlah peserta wirausaha di lingkungan perguruan tinggi. dengan semakin banyak mahasiswa mengikuti program tersebut semakin

			masyarakat						
				4.2.1	Jumlah Paten/Paten Sederhana	1	4	Tercapai	jumlah paten telah tercapai namun perlu terus didorong untuk lebih memperbanyak paten yaitu dengan rekomendasi beberapa hal berikut: Fakultas perlu berkoordinasi dengan LPPM untuk rutin mengadakan sosialisasi dan pelatihan dengan upaya untuk meningkatkan jumlah paten. Fakultas perlu mengusulkan pada LPPM untuk membuat skema penelitian internal yang berorientasi output Hak Paten, serta mengarahkan untuk penerima hibah penelitian eksternal untuk menghasilkan paten dalam luarannya. mengoptimalkan kelompok/grup bidang kajian penelitian supaya

									mengarahkan anggota penelitiannya untuk membuat hak paten. mendorong dosen untuk berkolaborasi penelitian dengan dosen lintas program studi maupun lintas fakultas yang berpotensi menghasilkan penelitian dengan luaran paten sebagai contoh dengan fakultas Teknik.
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

				4.2.2	Hak cipta	46	53	Tercapai	jumlah HKI tercapai namun tetap perlu adanya upaya untuk terus mendorong peningkatan jumlah HKI sbb: LPPM mendorong bagi penerima hibah baik internal maupun eksternal baik penelitian maupun pengabdian untuk menghasilkan luaran penelitian berupa HKI LPPM juga mendorong untuk pengusul pengabdian mandiri menghasilkan luaran HKI
--	--	--	--	-------	-----------	----	----	----------	---

				4.2.3	Merek/Rahasia dagang	22	2	Belum Tercapai	Fakultas perlu berkoordinasi dengan LPPM untuk mengadakan sosialisasi dan pelatihan tentang merek dagang rahasia dan syarat serta cara pengajuannya. LPPM fakultas dan bidang kajian penelitian perlu merumuskan gagasan riset yang dapat menghasilkan merek dagang rahasia, jika perlu melakukan pendampingan kepada peneliti yang mendapatkan hibah dan menghasilkan luaran merek dagang rahasia. LPPM fakultas perlu aktif men-share setiap pembukaan proposal penelitian eksternal terutama penelitian yang berpotensi menghasilkan merek dagang rahasia.
--	--	--	--	-------	----------------------	----	---	----------------	--

								jumlah buku telah tercapai, tindak lanjut yang perlu dilakukan adalah :
			4.2.4	Jumlah Buku/Buku Chapter	15	23	Tercapai	LPPM fakultas tetap mendorong untuk peningkatan penulisan buku dengan memberikan sosialisasi pembuatan dan penerbitan buku bagi para dosen LPPM fakultas menjalin relasi dengan penerbit atau jasa penerbitan buku sehingga dapat memberikan solusi cepat bagi para dosen yang hendak menerbitkan buku
			4.2.5	Jumlah Lisensi	2	0	Belum Tercapai	

				4.2.6	Jumlah Desain/Produk inovasi	12	5	Belum Tercapai	Fakultas perlu berkoordinasi dengan LPPM untuk mengadakan sosialisasi tentang lisensi berupa desain produk inovasi dan syarat serta pengajuannya LPPM fakultas dan bidang kajian penelitian akan merumuskan gagasan riset yang dapat menghasilkan produk dengan tingkat kesiapan teknologi level 8 sehingga desain produk tersebut dapat didaftarkan HKI berupa Desain/produk inovasi
				4.2.7	Pendapatan dari inovasi (Juta)	60	-	Belum Tercapai	melakukan upaya untuk meningkatkan jumlah produk inovasi yang menjadi unggulan fakultas, kemudian mendorong LPPM fakultas Bersama dengan pemegang hak kepemilikan produk inovasi untuk mengkomersialisasikan hasil rancangan desain produk inovasi tersebut.

									Fakultas membuat mekanisme peraturan mengenai pengelolaan desain produk inovasi yang akan dikomersialisasikan supaya ada hak-hak dan kewajiban yang pasti bagi pemegang hak dan institusi.
5	Menjalin kerjasama/kemitraan dalam berbagai bidang, baik dengan lembaga pemerintahan maupun swasta, di tingkat	5.1	Meningkatnya jumlah kerjasama profit atau non profit dengan pihak eksternal						
				5.1.1	Jumlah jejaring dengan industri	21	10	Belum Tercapai	Meningkatkan hubungan dan meningkatkan kualitas berkaitan dengan aspek aspek keandalan, daya tanggap, kepastian, empati, bukti langsung kepada jejaring yang sudah terjalin dengan baik

	nasional maupun internasional.			5.1.2	Jumlah Jejaring dengan perguruan tinggi	25	1	Belum tercapai	Ada beberapa kerjasama dengan Perguruan Tinggi masa kerjasamanya telah berakhir namun tidak segera diperbarui. Dibutuhkan informasi untuk mengambil keputusan tindak lanjut kerjasama dengan perguruan tinggi dimana masa berlakunya akan berakhir
				5.1.3	Jumlah Jejaring dengan pemerintah pusat/ pemerintah daerah	7	6	Belum Tercapai	Pemerintah dengan Kurikulum MBKM giat melakukan kerjasama dengan Perguruan Tinggi, seharusnya Fakultas lebih giat lagi meningkatkan target kualitas dan kuantitas jejaring dengan lembaga pemerintahan.
				5.1.4	Jumlah Jejaring dengan kelompok masyarakat	6	10	Tercapai	Diperlukan kebijakan untuk meng klasterisasi dan menjadikan kelompok masyarakat sebagai binaan Fakultas, sehingga memudahkan fakultas dalam menjalin kerjasama.

			5.1.5	Jumlah Jejaring internasional	9	4	Belum tercapai	Dosen atau mahasiswa yang memiliki tugas belajar atau pertukaran mahasiswa di luar negeri wajib memiliki luaran kerjasama dengan lembaga terkait.
		5.2	Meningkatnya kualitas program kerjasama					
			5.2.1	Tingkat Kepuasan Mitra Kerjasama (1-4)	3,1	3,4	Tercapai	Fakultas wajib mengevaluasi beberapa variabel dari questionnaire yang menunjukkan tingkat ketidakpuasan mitra, sehingga periode berikutnya tingkat kepuasan mitra semakin naik.
			5.2.2	Jumlah unit usaha berbadan hukum	2	0	Belum Tercapai	Perlu adanya upaya terprogram untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas kerjasama dengan unit usaha berbadan hukum
			5.2.3	Jumlah wirausaha mandiri	10	3	Belum Tercapai	Perlu adanya upaya terprogram untuk meningkatkan kualitas dan

									kuantitas kerjasama dengan wirausaha mandiri
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

BAB V

PENUTUP

4.1 Kesimpulan

1. Hasil monitoring dan evaluasi pelaksanaan Renstra Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro tahun ke-3 (Renstra 2022-2026) menunjukkan bahwa ada beberapa indikator yang telah mencapai sasaran tahun akademik 2023/2024 dan ada beberapa indikator belum tercapai, maka diperlukan upaya tindak lanjut supaya ada peningkatan ketercapaian target indikator..
2. Berdasarkan hasil capaian renstra Bidang kelembagaan dan pengajaran melalui program penciptaan manajemen pendidikan yang berorientasi mutu serta peningkatan mutu lulusan dan terciptanya atmosfer akademik yang semakin dinamis, dari 73 target indikator terdapat 40 target indikator tercapai (54,79%) dan 33 target indikator belum tercapai (45,21%).
3. Berdasarkan hasil capaian renstra Bidang penelitian, melalui program penelitian yang tepat guna bagi pengembangan Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni, dari 17 target indikator terdapat 9 target indikator tercapai (52,94%) dan 8 target indikator belum tercapai (47,06%).
4. Berdasarkan hasil capaian renstra Bidang pengabdian kepada Masyarakat, melalui program pengabdian pada masyarakat yang tepat sasaran sebagai bentuk implementasi Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan Seni, dari 12 target indikator 4 diantaranya tercapai (33,33%) dan 8 target indikator belum tercapai (66,67%).
5. Berdasarkan hasil capaian renstra Bidang Karya Inovasi kreatif, melalui program karya-karya inovasi kreatif yang bermanfaat bagi pemerintah, masyarakat dan dunia usaha, dari 9 target indikator terdapat 3 target indikator tercapai (33,33%) dan 6 target indikator lainnya belum tercapai (66,67%).
6. Berdasarkan hasil capaian renstra Bidang kerjasama, melalui program kerjasama/ kemitraan dalam berbagai bidang, baik dengan lembaga pemerintahan maupun swasta, di tingkat nasional maupun internasional, serta sistem pelayanan dan program kerja yang berorientasi pada kepuasan stakeholder, dari 8 target indikator 4 diantaranya tercapai (50,00%), dan 4 target indikator lainnya belum tercapai (62,50%).

4.2 Rekomendasi

1. Laporan hasil pencapaian sasaran Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro tahun 2025 yang telah disampaikan di atas masih ditemukan berbagai macam kekurangan. Dan sebagai bagian dari siklus penjaminan mutu berkelanjutan, maka perbaikan harus terus dilakukan pada tahun-tahun mendatang. Laporan ini diharapkan dapat digunakan sebagai bahan evaluasi diri bagi Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro terhadap kinerjanya di tahun akademik 2024/2025. Selanjutnya masukan dan saran dari Lembaga Penjaminan Mutu dan seluruh pemangku kepentingan dijadikan sebagai bahan perbaikan berkelanjutan di tahun mendatang.
2. Dengan memperhatikan bahwa beberapa indikator program masih belum ada informasi sehingga indikator target dianggap belum tercapai, maka untuk selanjutnya pada monev renstra periode berikutnya diperlukan Laporan Evaluasi Kinerja Pelaksanaan Renstra secara terkonsolidasi dari seluruh unit kerja. Dengan demikian monev dapat dilakukan tim monev dengan mudah dan berbagai informasi dapat diakses secara lengkap. Untuk itu diperlukan komitmen untuk menugaskan unit fungsional atau struktur di Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro untuk melaksanakan tugas tersebut hingga pelaksanaan Renstra Fakultas Ilmu Komputer Universitas Dian Nuswantoro Semarang berakhir.